



Beleidsplatform

30-09-2019

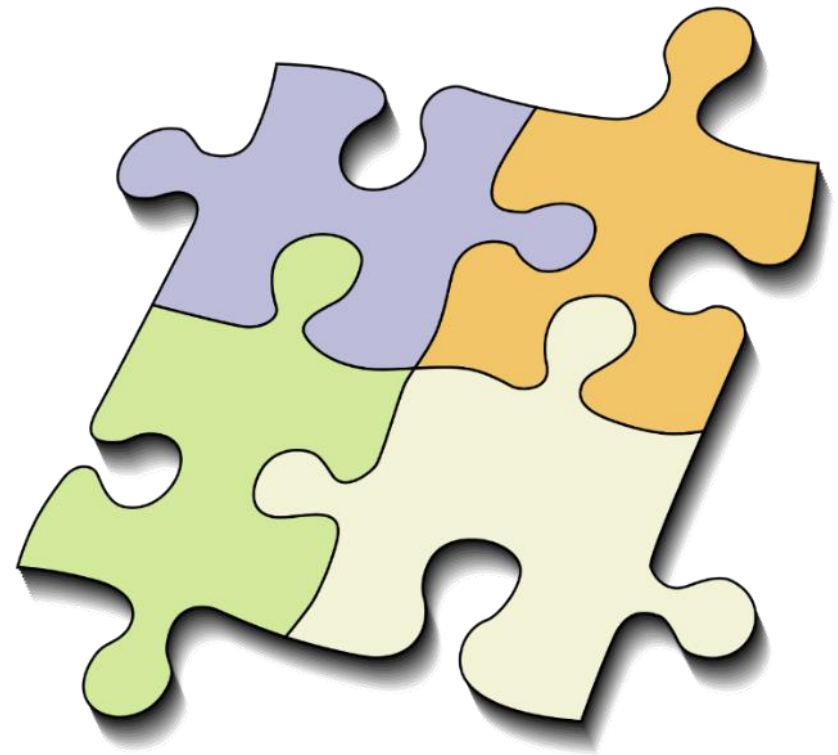
Agenda

- ▶ Stand van zaken tariefmethodologie (Thierry + DNV GL, Leen)
- ▶ Stand van zaken en planning herziening technische reglementen (Pauline)
- ▶ NACE-codes (Mieke)
- ▶ Retributie VREG-platform (Katrien)
- ▶ Verbeterde energieovernamedocumenten (Wim)
- ▶ Financiële toestand leveranciers (Wim)

Stand van zaken tariefmethodologie

Tariefmethodologie 2021-2024

- ▶ Toegelaten inkomen
 - ▶ Exogeen budget
 - ▶ Endogeen budget
 - Operationele kosten
 - Kapitaalkosten
 - Afschrijvingskosten
- ▶ Tariefstructuur
 - ▶ Klantengroepen
 - ▶ Tariefcomponenten
 - ▶ Tariefdragers (kWh, kW)
- ▶ Eerste tarieven op 1/1/2021



Tariefmethodologie 2021-2024

	lopend	beëindigd
Consultaties over tariefstructuur	Kleinverbruiks- meetinrichting CONS-2019-02 (t.e.m. 16 oktober)	Grootverbruiks- meetinrichting CONS-2019-01
Externe studies	Kapitaalkosten (Europe Economics) Frontier shift (Oxera)	Regionaal objectiveerbare verschillen (DNV GL)

Tariefmethodologie 2021-2024

► Planning

- Afronding interne voorbereiding: december 2019
- Afronding externe studies: december 2019-januari 2020
- Overleg met Fluvius: januari-februari-maart 2020
- Consultatie: maart-april-mei 2020
- Beslissing: juni-juli 2020

Toelichting over ROV-studie

DNV GL

Beslissing TRDE & TRDG

Traject herziening TRDE/G 2016-2019

- ▶ **Consultatie 1 - 2016** (CONS-2016-01)
 - Nieuwe structuur
 - Toevoeging van Datacode

- ▶ **Consultatie 2 - 2017** (CONS-2017-02)
 - Grote inhoudelijke lijnen
 - 1^{ste} ontwerptekst TRDE

- ▶ **Consultatie 3 - 2018** (CONS-2018-06)
 - Bijstelling in functie van reacties belanghebbenden en gewijzigd regelgevend kader
 - 1^{ste} ontwerptekst TRDG

- ▶ **Laatste stap**
 - Consultatierapport RAPP-2019-05
 - Officiële goedkeuring BESL-2019-60 en BESL-2019-61
 - Inwerkingtreding 10 dagen na publicatie Belgisch Staatsblad

Wetgevende en marktontwikkelingen met impact op herziening 2016-2019

▶ Europese regelgeving

- Deadlines implementatie verplichten wijziging TRD in 2019:
 - ▶ Europese netcode RfG
 - ▶ Aparte leverancierskeuze voor elektrische voertuigen

▶ Impact van Energiedecreet en –besluit

- Uitrol digitale meter
- Bepalingen databeheer
- Vermarkting van injectie (vanaf januari 2021)

▶ Ontwikkeling nieuwe generatie marktprocessen (MIG 6)

- Overleg met sector over mogelijkheden en prioritering van functionaliteiten

RAPP-2019-05: Consultatieverslag CONS-2018-06

► Verloop herzieningsprocedure

- Motivatie aanpassingen die niet gewijzigd zijn te vinden in de documenten CONS-2018-06, CONS-2017-01 en CONS-2016-01

► Algemene aspecten

- Definitief Decreet & Besluit digitale meters
- Wijzigingen begrippen, concepten & contractueel kader i.v.m. toegang
- Toegangshouderschap op het distributienet
- Conceptueel kader begrippen GDN
- Europese netcodes
- Beperkte introductie opslag van energie
- Inwerkingtreding TRD vs. latere implementatie marktprocessen CMS
- Datacode

► Artikelsgewijze bespreking

- O.a. artikel 1.2.4 over goedkeuring van modelcontracten

► Gedetailleerde feedback per reactie belanghebbenden in Excel bijlage

TRDE - wijzigingen marktcode

- ▶ Marktprocessen: focus op het wat en niet het hoe
- ▶ Prioritering van functionaliteiten
 1. **Kwartierwaarden in de markt vanaf 1/1/2021**
 - ▶ Meetgegevens per kwartier beschikbaar als DNG kiest voor meetregime 3*
 2. **Aanpassing allocatiemethodiek**
 - ▶ Methodiek moet rekening houden met kwartierwaarden en mag residu niet doen stijgen
 - ▶ Voorwaarden methodiek: bekend vanop voorhand, goedkeuringstraject en tijdige implementatie (operationeel 2021)
 3. **Diensten**
 - ▶ Minimum diensten aanbieden uit besluit digitale meters (vermarkting,...) + aparte leverancier voor elektrische voertuigen
 - ▶ Vermarkting vereist 2 allocatiepunten per toegangspunt
 - ▶ Aparte leverancier voor EV vereist extra allocatiepunt voor afname vanaf 1/1/2022, daarvoor overgangsbepaling (extra toegangspunt)

* Op voorwaarde van digitale meter bij DNG/ **: Dit zijn functionaliteiten zoals nieuw verhuisproces, preswitch etc

TRDE - wijzigingen marktcode

- ▶ Marktprocessen: focus op het wat en niet het hoe
 - Omzetting andere MIG6 functionaliteiten veralgemeend of geschrapt:
 - ▶ Nieuw verhuisproces
 - ▶ Pre-switch
 - ▶ Ex-post monitoring
 - ▶ ...
 - Wil niet zeggen dat VREG deze functionaliteiten niet ondersteunt of niet wenselijk vindt
 - Wil wel zeggen dat VREG het openlaat aan de marktpartijen om deze in onderling overleg te ontwikkelen:
 - ▶ Marktprocessen MIG 4 blijven geldig in de tussentijd
 - ▶ VREG zal TRDE aanpassen als er meer duidelijkheid is over de timing van deze functionaliteiten in het marktoverleg

➔ Voor meer uitleg zie consultatierapport RAPP-2019-05

TRDE – Wijzigingen contracten en reglementen

► Art. 1.2.4

	Oud (2015)	Nieuw (2019)
Procedure opstellen door DNB	... e-DNBs plegen overleg met als doel de coördinatie te verzorgen bij het opstellen van [...]	e-DNBs streven, door onderling overleg, naar het opstellen van uniforme [...]
Principe	commentaar, tenzij goedkeuring vereist: - modelcontracten voor aansluiting of toegang - andersluidende bepaling in energiewetgeving (vb: C10/11, ...)	commentaar, tenzij goedkeuring vereist: • voorwaarden aansluiting of toegang (álle voorschriften, niet enkel modelcontracten) • voorwaarden voor datatoegang • andersluidende bepaling in energiewetgeving (vb. SOK)
Procedure bij goedkeuring	<ul style="list-style-type: none"> • ter goedkeuring voorleggen aan VREG 2 mnden vóór inwerkingtreding • stilzwijgende goedkeuring indien geen tijdige (2 mnden) beslissing VREG 	Sterk uitgewerkt: <ul style="list-style-type: none"> • consultatieplicht DNB van hun voorstel • beslissingstermijn (60d voor VREG) • mogelijke beslissingen VREG: goedkeuring, weigering, verzoek tot herziening voorstel • géén stilzwijgende goedkeuring indien geen beslissing VREG
Procedure bij commentaar	/ (ontbrak)	Inwerkingtreding mogelijk: <ul style="list-style-type: none"> • zodra ontvangst commentaar VREG inwerkingtreding mogelijk • uitblijven commentaar VREG na 2 maand
Beoordelings-criteria	/ (ontbrak)	transparant, niet-discriminerend en evenredig
Eenzijdig wijzigingsrecht VREG	/	<ul style="list-style-type: none"> • voor aansluitings- of toegangsvoorwaarden • volgens (relatief gedetailleerde) procedure §6

TRDE - Wijzigingen Netcode en Meetcode

▶ Netcode

- Omzetting Europese netcodes
- (Beperkte) introductie energieopslagsysteem: definitie + meldingsplicht

▶ Meetcode

- Schrapping artikel recht op compenserende meetinrichting*
- Versoepeling verplichte fysische meteropname: VREG bepaalt wanneer nodig

* Digitale meter is "technisch in staat" om te compenseren

TRDE - Wijzigingen Marktcode en Datacode

▶ Marktcode

- Opname e-mail en telefoonnummer in toegangsregister, indien beschikbaar bij leverancier → Compromis tussen vraag DNB en visie leveranciers
- Artikel drop evenwichtsverantwoordelijke: 20 dagen

▶ Datacode

- Expliciete verwijzing naar protocol “MIG TPDA” aangepast naar “protocollen voor gegevensuitwisseling”

▶ Algemene bepalingen (definitie overmacht en noodsituatie)

- Te herzien in licht van nieuw FTR – volgende herziening TRDE/G

TRDG

- ▶ Gelijkaardige wijzigingen zoals bij TRDE, waar van toepassing (vb. niet voor flexibiliteit en opslag)
- ▶ Deadline Art. 4.2.13 §3 en §4 en Art. 4.3.7 §2 gelijkgeschakeld met bepalingen uit Energiebesluit. Geldig:
 - van zodra aan de technische onmogelijkheid of economische onhaalbaarheid van de plaatsing van de digitale meter voor aardgas zoals bedoeld in het Energiebesluit art. 3.1.52. §2 verholpen wordt;
 - En dit in ieder geval uiterlijk op 1 januari 2024;
- ▶ Voor motivatie verschillende argumenten (federale aspecten, geen Europese verplichting, verbetering residu lager,...) → zie consultatieverslag

Nieuwe herziening TRDE 2020

Nieuwe noden & ontwikkelingen distributienet noodzaken nieuwe herziening TRDE 2020

- ▶ **Uitwerking kader voor flexibiliteit en opslag**
 - I.f.v. bepalingen in Energiedecreet
- ▶ **Omzetting nieuwe Europese richtlijnen (Clean Energy Package)**
 - Gezamenlijk optredende zelfverbruikers van hernieuwbare elektriciteit
 - Energiegemeenschappen van burgers
 - Hernieuwbare energiegemeenschappen
- ▶ **Nieuw traject nodig voor TRDE vanaf najaar 2019**
 - Deadline: omzetting Elektriciteitsrichtlijn januari 2021*

*: Timing voor sommige onderwerpen afhankelijk van timing omzetting hogere regelgeving

Indicatieve high-level scope nieuw TRDE 2020

- ▶ Omzetting elektriciteitsrichtlijn, o.a.:
 - Regels voor energiegemeenschappen en zelfverbruik (uitwerking ED/EB)
 - Marktregels voor flexibiliteit (uitwerking ED/EB)
 - ▶ Verdere uitwerking verschillende allocatiepunten voor afname
 - ▶ Herziening definitie overmacht en noodsituatie
 - ▶ Open data
 - ▶ Technische regels voor energieopslag en elektrische voertuigen
- ➔ Feedback over scope welkom tot 31/10/2019 door mail te sturen naar netbeheer@vreg.be

Noden plaatselijk vervoernet van elektriciteit

▶ Afstemming nodig van TRPV met TRDE

- Nieuwe structuur en terminologie TRDE ook in TRPV*

▶ TRPV sterk gelieerd met Federaal Technisch Reglement (FTR)

- FTR werd grondig herzien in april '19 o.a. door deadline netwerkcodes**
- **Maar:** nieuwe herziening FTR met aantal correcties reeds gepland voor 2020

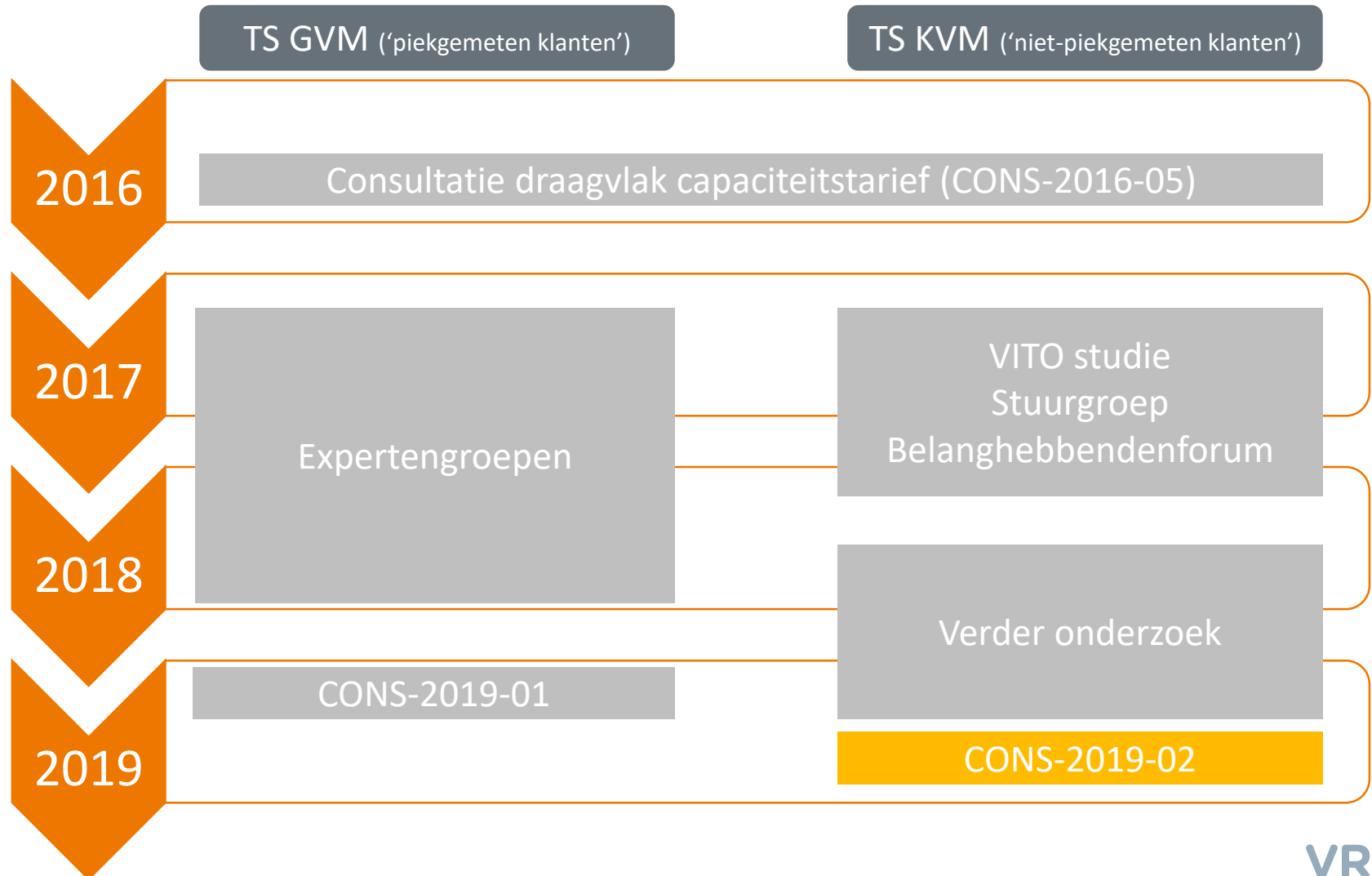
➔ Start beperkte herziening TRPV in 2019

- Beperkte herziening voor wettelijke verplichtingen van de netwerkcodes (omzetting bepalingen uit NC DCC, NC RfG en NC SO)

*: Voor zover van toepassing/**: Netwerkkode balancing, RfG, DCC, System operation,...

Stand van zaken tariefstructuur

Hervorming tariefstructuur | Historiek



Onderwerp CONS-2019-02 | Hervorming TS KVM

▶ Tariefstructuur (TS) **periodieke** nettarieven **elektriciteit**

▶ Distributienetgebruikers (DNG) met **kleinverbruiksmeterinrichting (KVM)**

- Cf. Energiebesluit: DNG met aansluitingsvermogen < 56 kVA
 - ▶ Incl. DNG met decentrale productie-eenheid < 10 kVA (prosumant)
 - ▶ Met digitale (piekgemeten) meter of klassieke meter

• < > DNG met grootverbruiksmeterinrichting (GVM)

- ▶ Cf. ontwerp TRDE: DNG met aansluitingsvermogen \geq 56 kVA
- ▶ DNG met decentrale productie-eenheid > 10 kVA
- ▶ Voorstel hervorming TS GVM in [CONS-2019-01](#)

▶ **Principes** en voorstellen van **tariefdragers**

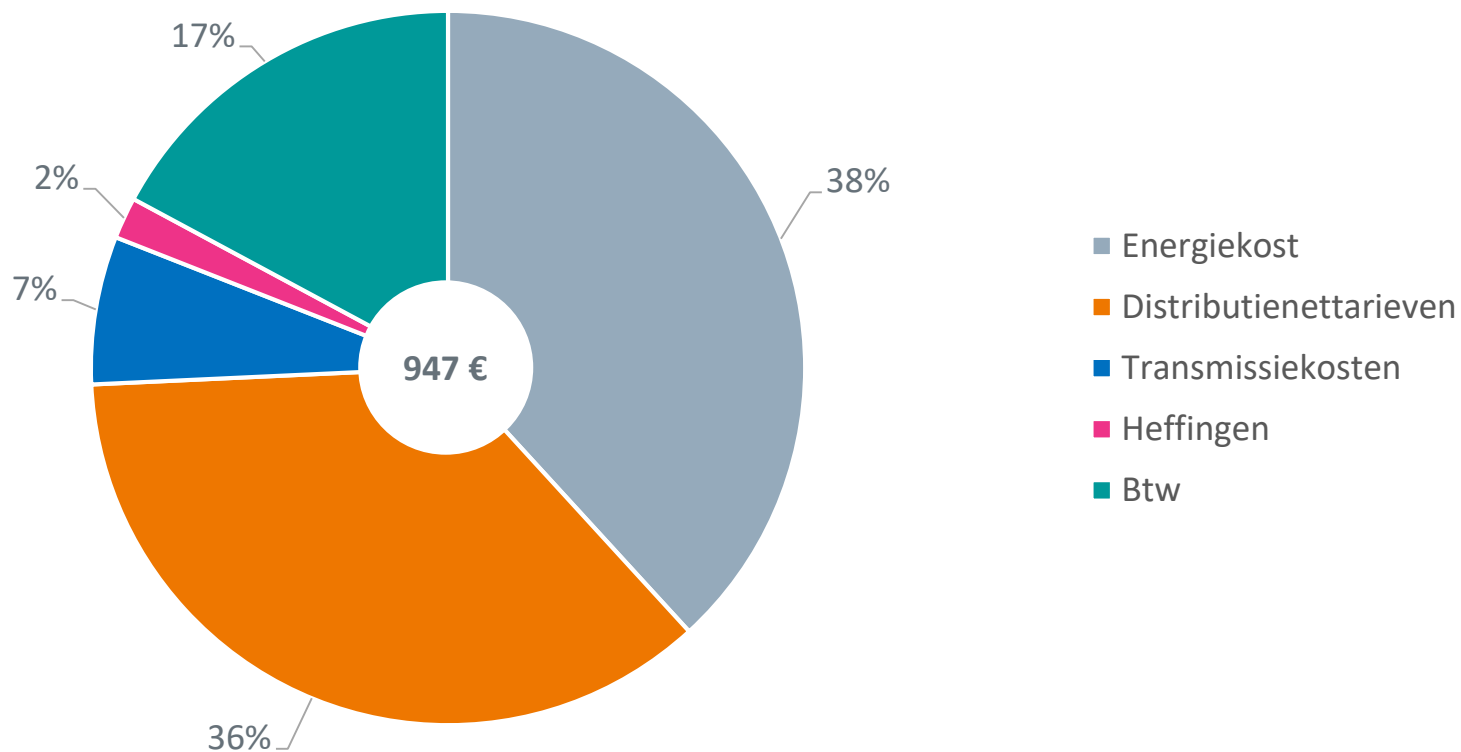
- Geen inschatting tarifaire implicaties voor specifieke gebruiksprofielen

▶ Doel: integratie in tariefmethodologie 2021-...

- Invoering op **1 januari 2022** – samen met invoering TS GVM

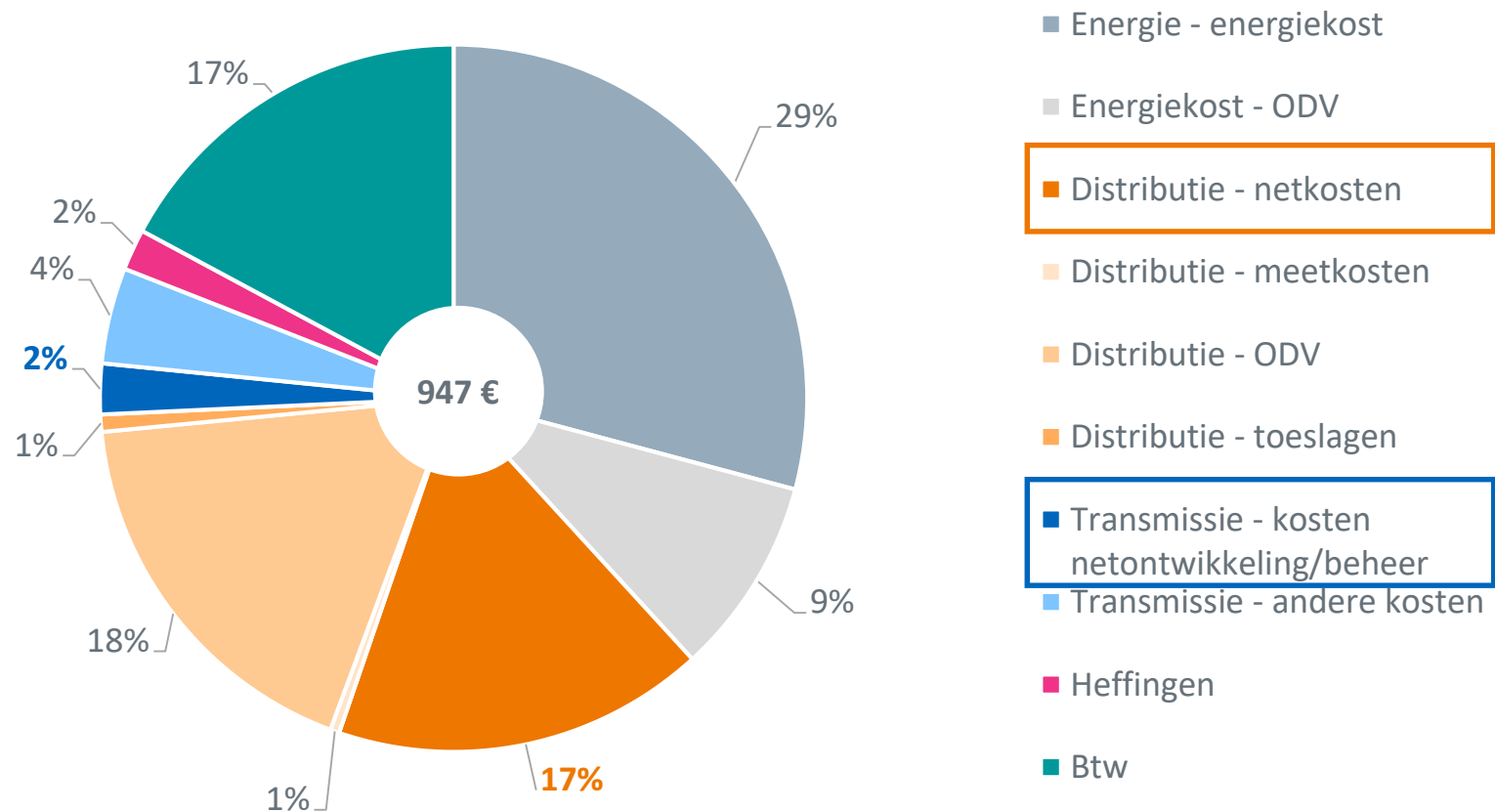
Focus van de hervorming | Aandeel in totale factuur

Elektriciteitsfactuur **gezin** – juni 2019



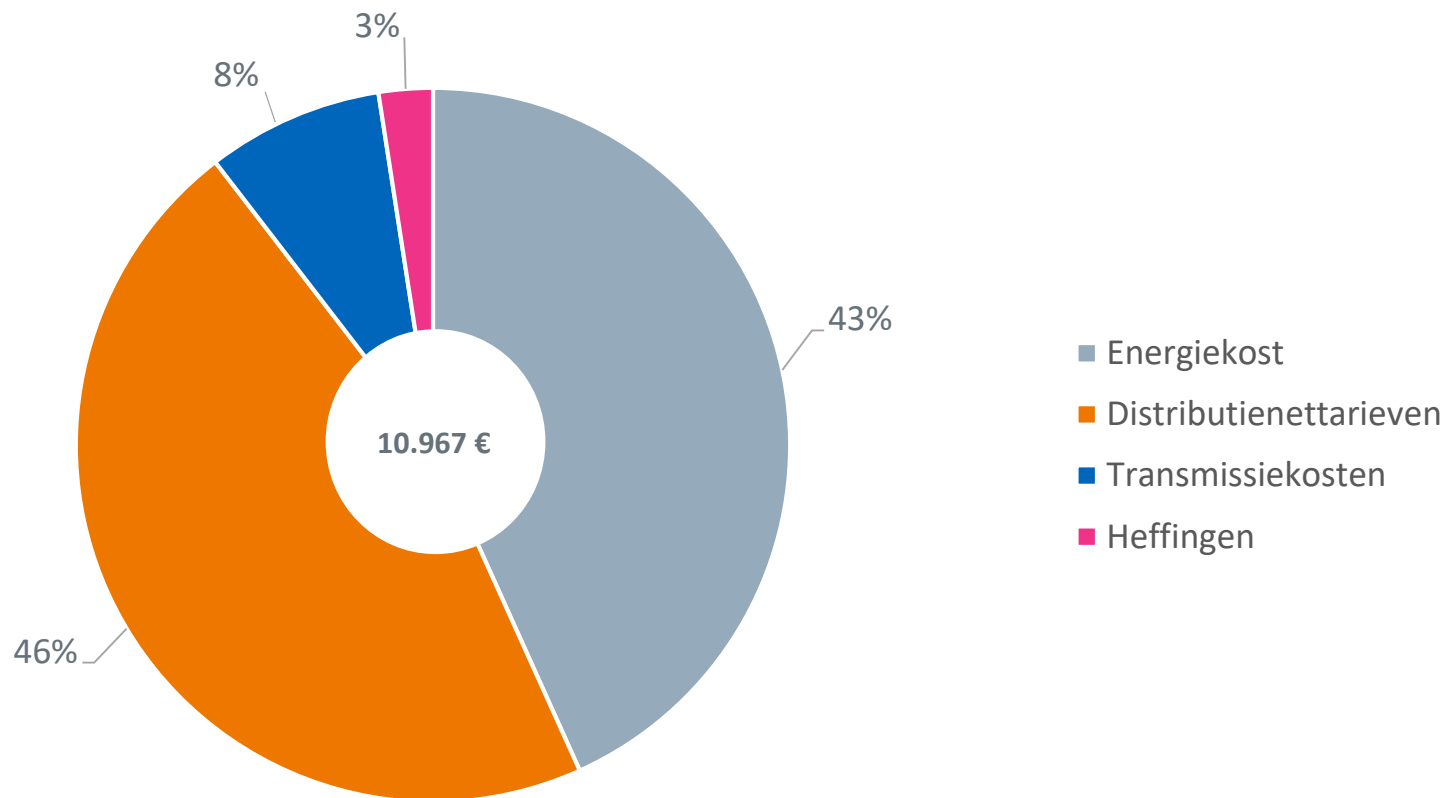
Focus van de hervorming | Aandeel in totale factuur

Elektriciteitsfactuur **gezin** – juni 2019

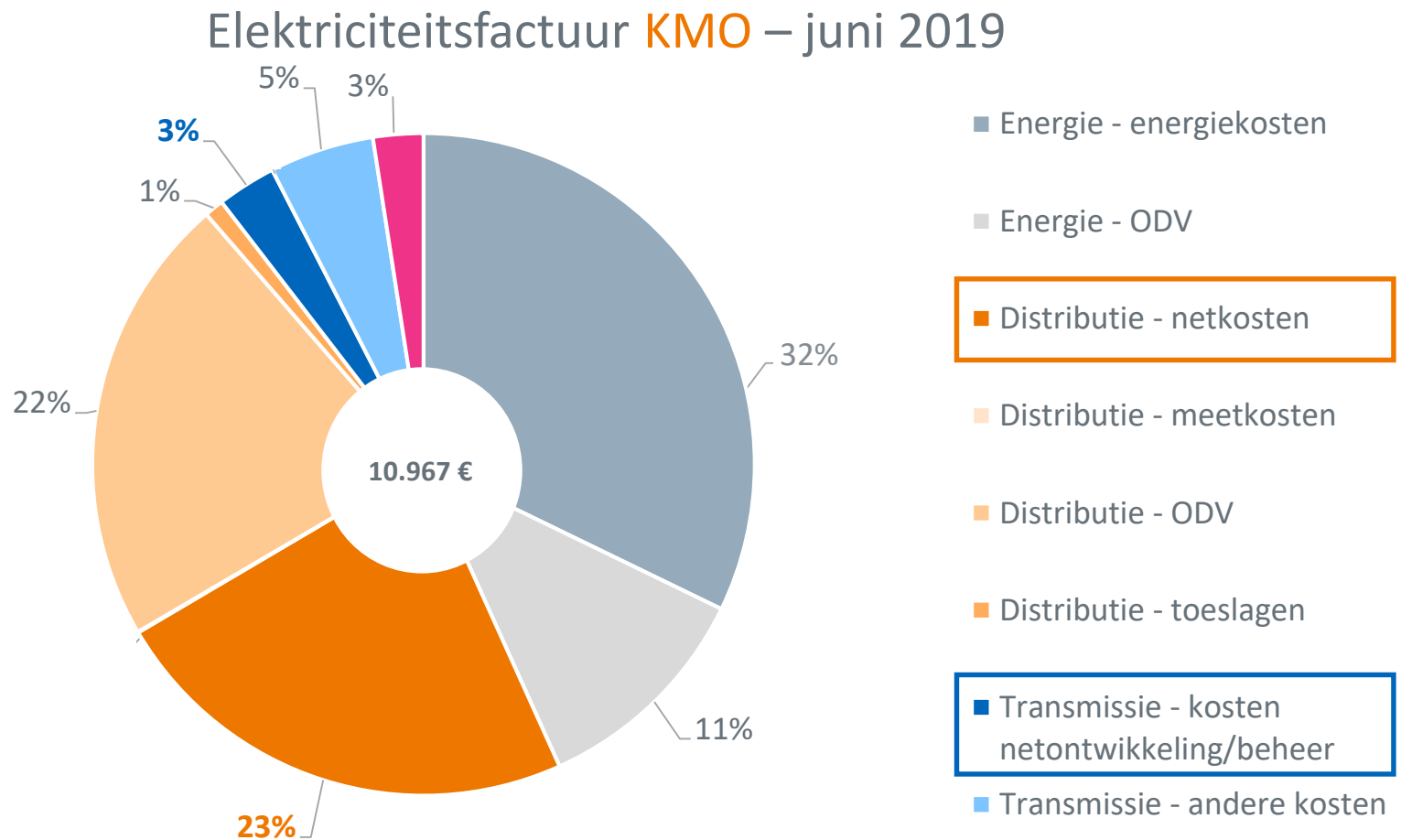


Focus van de hervorming | Aandeel in totale factuur

Elektriciteitsfactuur **KMO** – juni 2019



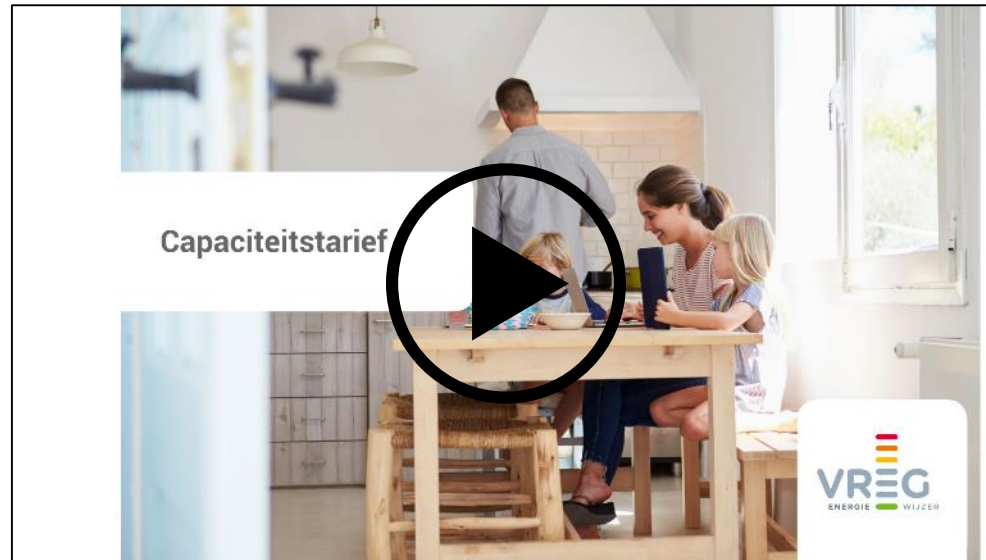
Focus van de hervorming | Aandeel in totale factuur



CONS 2019-02 | Onze voorstellen in een notendop

- ▶ Invoering van een **capaciteitstarief** bij KVM klanten vanaf **2022**
 - Voorkeur voor tariefdrager **toegangsvermogen (TV)**
 - ▶ Reservatie van verwachte benodigde max. netcapaciteit voor komende periode
 - **Automatische bepaling TV** o.b.v. historische piekmetingen
 - ▶ Voorstel: hoogste 15'-vermogen in voorbije jaar (JP) of voorbije 12 M (rollende JP)
 - Aanrekening distributie – netkosten: voorkeur voor **75% TV – 25% kWh**
 - Aanrekening transmissie – kosten netontwikkeling & -beheer: 100% TV
- ▶ **Afschaffing** huidig onderscheid **dag-/nacht-/exclusief nachttarief**
 - Verder onderzoek naar **toevoeging nieuwe ToU prikkel** op termijn
- ▶ Introductie van een **tariefdrager voor injectie** voor lokale producenten
- ▶ Transitieperiode met digitale en klassieke meters
 - **Aanrekening** kosten vervat in capaciteitstarief bij KM klanten **o.b.v. kWh**

Waarom een capaciteitstarief?



https://www.youtube.com/watch?v=yZ2_QcKzzQY&t

CONS-2019-02 | Praktisch

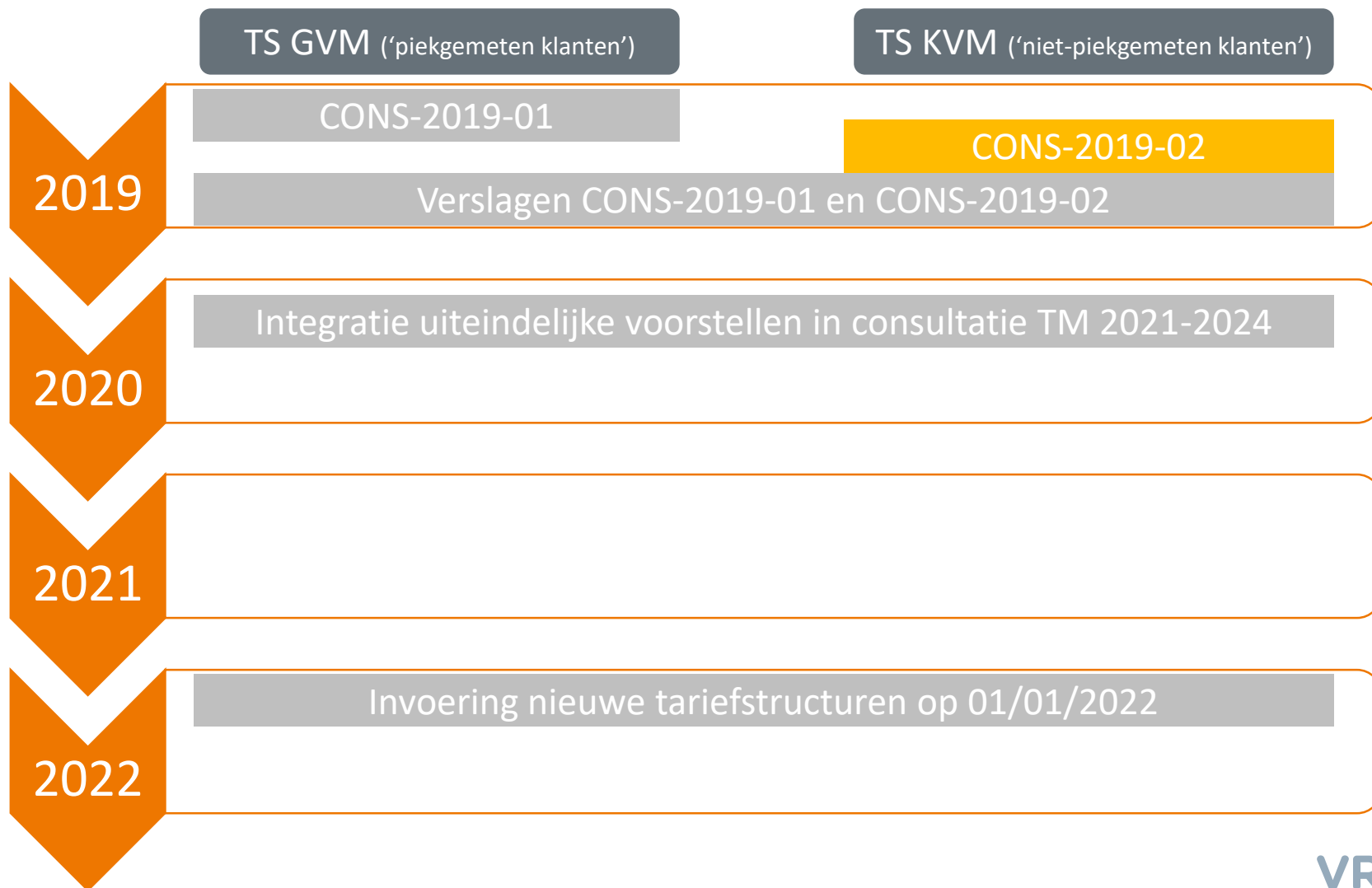
► **Looptijd** consultatie: 5/09 – 16/10

► Specifieke **vragen** in consultatie

- Welk van de 2 weerhouden tariefmodellen (75% TV – 25% kWh vs. 100% TV) beschouwt u als de **meest geschikte TS** voor KVM klanten en waarom?
- Welke **berekeningsmethodiek** acht u het meest geschikt voor de **automatische bepaling** van het TV bij KVM klanten met DM: de methode 'jaarpiek' of de methode 'rollende jaarpiek'?
- Vindt u het aangewezen om KVM klanten met DM de **mogelijkheid** te geven om **af te wijken van het automatisch bepaald TV**?
- Acht u de voorgestelde **tariefdrager kWh** het meest geschikt voor de aanrekening van aan **injectie** gealloceerde kosten **of** gaat uw voorkeur ernaar uit om ook hiervoor een **capaciteitsgebaseerde tariefdrager** in te voeren? Indien uw voorkeur naar een capaciteitsgebaseerde tariefdrager gaat, hoe zou deze er moeten uitzien volgens u en waarom?
- **Hoe lang** acht u een **maximumtarief** als overgangsmaatregel noodzakelijk?
- Vindt u '**meer dan een verdubbeling** t.o.v. de huidige netfactuur' een goede basis om de **maximumprijs** op te bepalen?

► **FAQ** op onze website

Hervorming tariefstructuur | Vervolgstappen



NACE-codes (vrijstellingen certificaatverplichtingen)

Achtergrond

- ▶ Jaarlijkse certificaatverplichtingen GSC en WKC 31/03, de 'quotumplicht' (art. 7.1.10. en 7.1.11. Energiedecreet)
- ▶ Verminderingen voor afnameschijf 1-20 GWh enkel voor bedrijfsvestigingen waarvan de hoofdactiviteit behoort tot NACE-BEL 2008 code 05 tot en met 33 (industrie en winning van delfstoffen), code 46391 of code 52100 of code 52241
- ▶ Jaarlijkse mededeling VREG m.b.t. de quotumberekening en inleveringsprocedure (MEDE-2018-01):
 - NACE-BEL 2008 code verbonden aan de RSZ gegevens,
 - NACE-codes zoals opgenomen in toegangsregister op 31/12 van het afnamejaar
 - Afnemer correcte NACE-code → Leverancier-toegangshouder → Toegangsregister

Controle

- ▶ Steekproefsgewijze controle NACE-codes bij quotumberekening wordt vanaf inlevering 31/03/2020 uitgebreid tot volledige controle
- ▶ Referentie is NACE-BEL 2008 code verbonden aan de RSZ gegevens uit de KBO
 - Waarom RSZ:
 - ▶ Levenslange opvolging onderneming door RSZ administratie
 - ▶ Eén NACE-code, namelijk die van de hoofdactiviteit (i.e. activiteit overeenkomstig grootste omzetcijfer, of bij gebrek hieraan, activiteit waaraan grootste aantal werknemers deelneemt)
 - ▶ Bij meerdere vestigingen: activiteit van de onderneming, tenzij vestiging met duidelijk onderscheiden activiteit, dan eigen activiteitcode
 - Waarom KBO:
 - ▶ Inschrijving in KBO is verplicht
 - ▶ KBO is vrij te consulteren via public search, ook door toegangshouder

Retributie VREG-platform

Waarom retributie?

- ▶ In de meeste andere landen is dienstverlening van het GO-registry betalend (m.u.v. andere Belgische regio's)
- ▶ Gebruik van GO's is vrijwillig, maar genereert kosten (IT, personeel, lidgeld AIB, ...) voor VREG
- ▶ Producenten moeten niet betalen voor uitreiken van GO's, geen belemmering voor ontwikkeling groene energie in Vlaanderen
- ▶ Is dienstverlening aan commerciële bedrijven, deels (buitenlandse) traders

Bedragen retributie

- ▶ Geen vaste kost
- ▶ Uitreiken van GO's blijft gratis
- ▶ Transacties – enkel voor GO-RES!
 - Inlevering: 1,2 cent/GO
 - Interne handel: 1,2 cent/GO (koper)
 - Export: 1,4 cent/GO (verkoper)
 - Import: 1,8 cent/GO (koper)
 - Ex Domain Cancellation: 2,5 cent/GO

Wanneer? Hoe?

- ▶ Start van betalend gebruik op 1 januari 2020
- ▶ Halfjaarlijkse facturatie, achteraf
- ▶ Er is geen btw verschuldigd
- ▶ Rechtsgrond: art. 7.1/1.5 van het Energiedecreet

Nieuwe energieovernamedocumenten

Nieuwe energieovernamedocumenten

- ▶ Oude energieovernamedocumenten
 - Niet meer compatibel met digitale meters
 - Automatische uitlezing primeert, maar soms is noteren toch nodig

- ▶ Evenwichtsoefening complexiteit – volledigheid: 2 documenten
 - Enkel voor PV met digitale meter is complexiteit nodig
 - Voor andere afnemers volstaat simpele versie
 - “Gewone” afnemers kunnen ook complex document invullen
 - Simpel onderscheid voor communicatie:
 - ▶ Productie-installatie voor hernieuwbare energie (zonnepanelen): versie 1
 - ▶ Alle andere afnemers: versie 2

- ▶ Documenten beschikbaar op de website van de VREG en gecommuniceerd naar alle leveranciers

Financiële toestand energieleveranciers

Aanleiding

- ▶ Tumultueuze periode in 2018
 - Einde toegang Belpower International NV (juni 2018) > Noodleveranciersregeling
 - Einde activiteiten Anode (juni-juli 2018)
 - Stopzetting Energy People (31 december 2018) > Noodleveranciersregeling
 - Aankondigingen om te stoppen:
 - ▶ Comfort Energy (einde april 2019)
 - ▶ Uniper Belgium
 - ▶ Zéno
 - ▶ Anderen

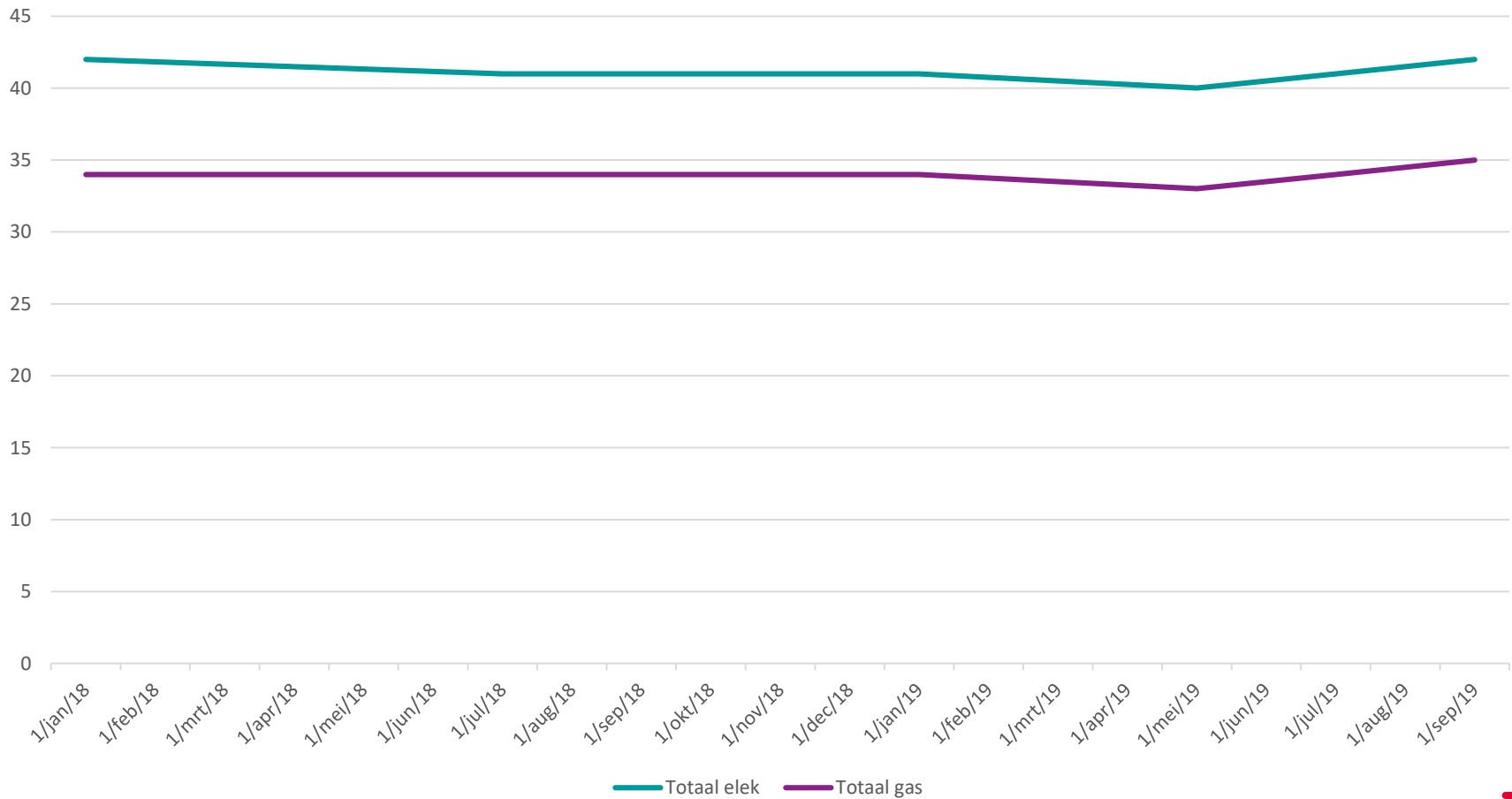
- ▶ Vraag naar toelichting bij situatie en toestand leveranciers

Doelstelling

- ▶ Eerste doorsnede van de actieve leveranciers
 - Rapport met enkele eerste inzichten
 - Jaarlijks verder uitgediept

- ▶ Zeker geen definitieve en volledige analyse van alle leveranciers

Aantal actieve leveranciers



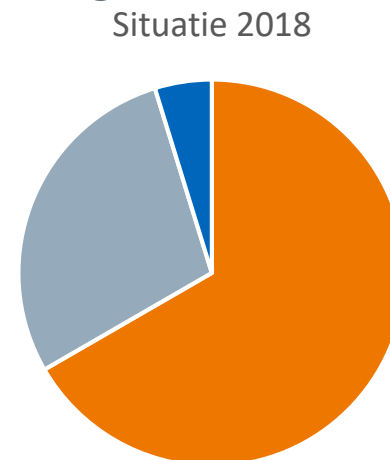
Vooraf - Methodologie

- ▶ Analyse van leveranciers actief in 2018
 - Inclusief Belpower, Energy People, Direct Energie, ...
 - Exclusief Eni gas&power (fusie) en opstartende leveranciers

- ▶ Analyse beschikbare gegevens
 - Leveringsvergunning
 - Gepubliceerde jaarrekeninggegevens
 - Niet altijd voor alle leveranciers alle gegevens
 - Steeds gegevens beschikbaar medio 2019
(dus meestal afsluiting 31/12/2017)

Context leveringsvergunning

- ▶ Niet alle actieve leveranciers hebben een leveringsvergunning
 - Vrijstelling voor leveranciers actief in andere gewesten, lidstaten van de EER (third package omzetting zeer strikt)
 - Problemen vastgesteld met deze vrijstelling:
 - ▶ Controle op buitenlandse vergunning nihil (slapend?)
 - ▶ Opheffen vergunning heeft vaak geen effect: leverancier gebruikt verder vrijstelling (zie Belpower)
 - ▶ Verplichtingen onevenwichtig
 - Vrijstelling geschrapt (decreet digitale meters)
 - ▶ Alle leveranciers moeten een vergunning hebben
 - ▶ Overgangstermijn 6 maanden



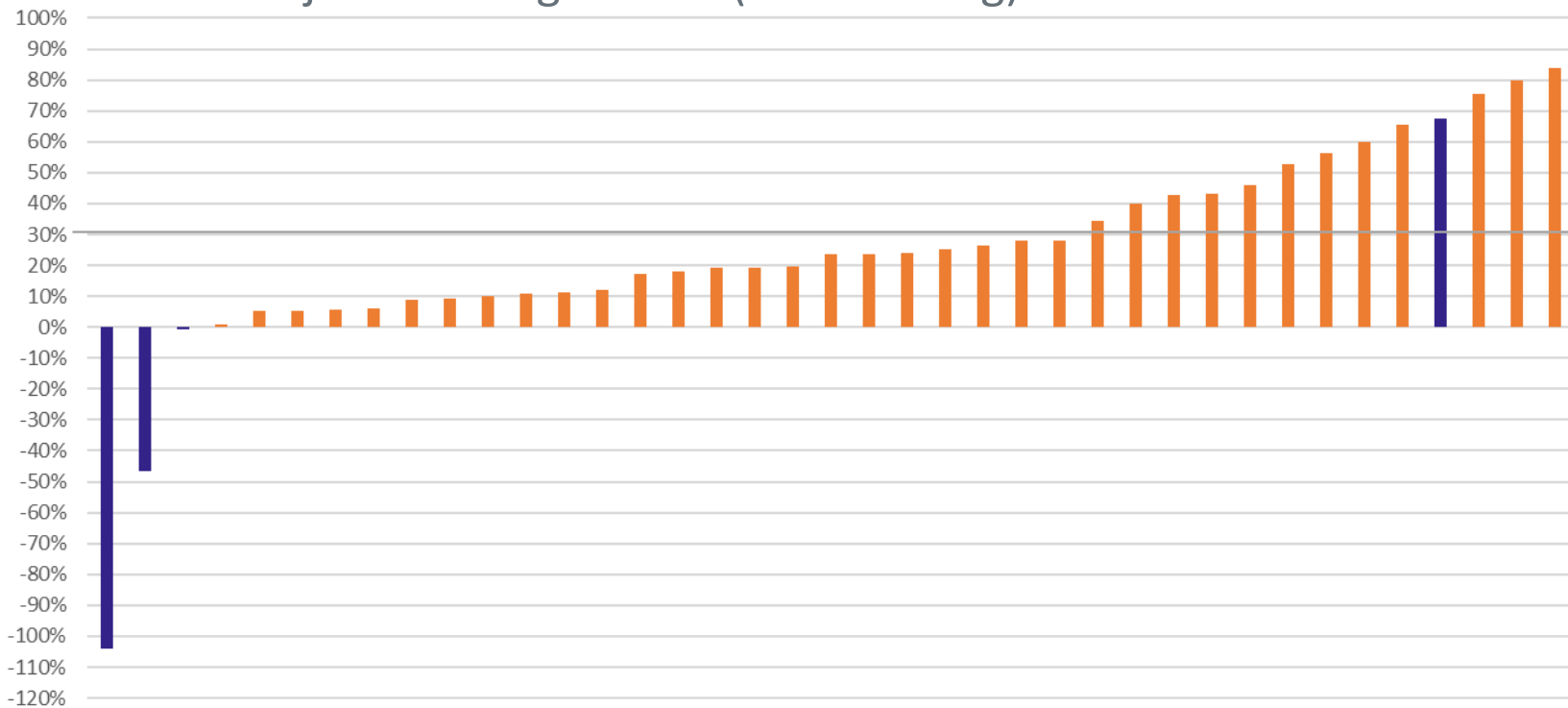
■ Met vergunning ■ Zonder vergunning ■ In opstart

Financiële situatie - kanttekeningen

- ▶ Verschillende mate van verticale integratie:
 - “Doorverkoper”: uitbesteding van evenwichtsverantwoordelijkheid, sourcing, connectie met DNB’s, ...
 - Integratie van verschillende van deze taken
 - Verticale integratie met productie
- ▶ Verschillende profielen met verschillend financieel profiel
- ▶ Omzetcijfers niet altijd gepubliceerd
 - Verschillende resultaten daarom “gewogen” op gecorrigeerd balanstotaal

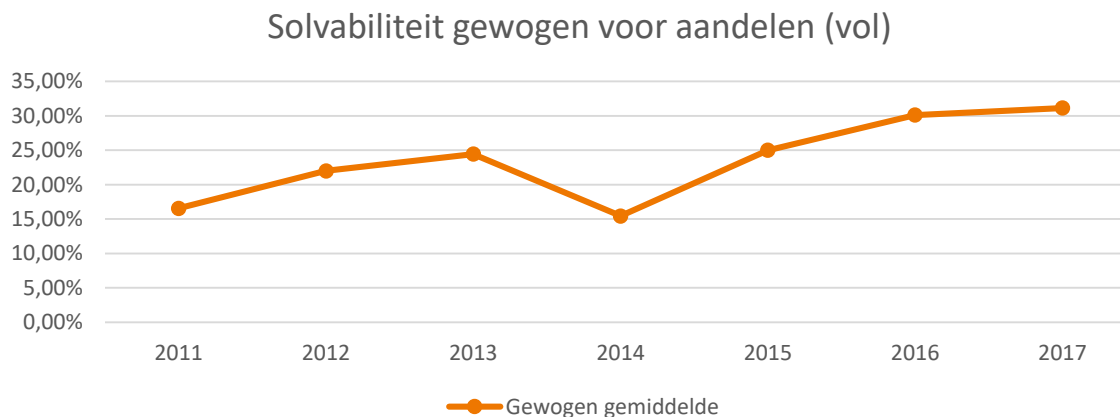
Financiële situatie - solvabiliteit

- ▶ Solvabiliteit = eigen vermogen / balanstotaal
 - Inclusief achtergestelde leningen
 - Eigen vermogen zal bij faillissement pas laatst vergoed worden
 - Indicatie risico van schuldeisers (zoals de DNB en klanten)
 - Factor bij toekenning krediet (indien nodig)



Financiële situatie - solvabiliteit

- ▶ Bekende vertekeningen
 - Balanstotaal (zeker KT gedeelte) schommelt met seizoenen
 - Immateriële activa moeilijk te waarderen
 - ▶ Software: waardeloos voor schuldeisers
 - ▶ Wervings-/overnamekosten: klanten hebben waarde, maar idem andere klanten
- ▶ Correcties mogelijk, analyse verandert over het algemeen weinig
- ▶ Historische analyse: niet noodzakelijk slechter dan vroeger

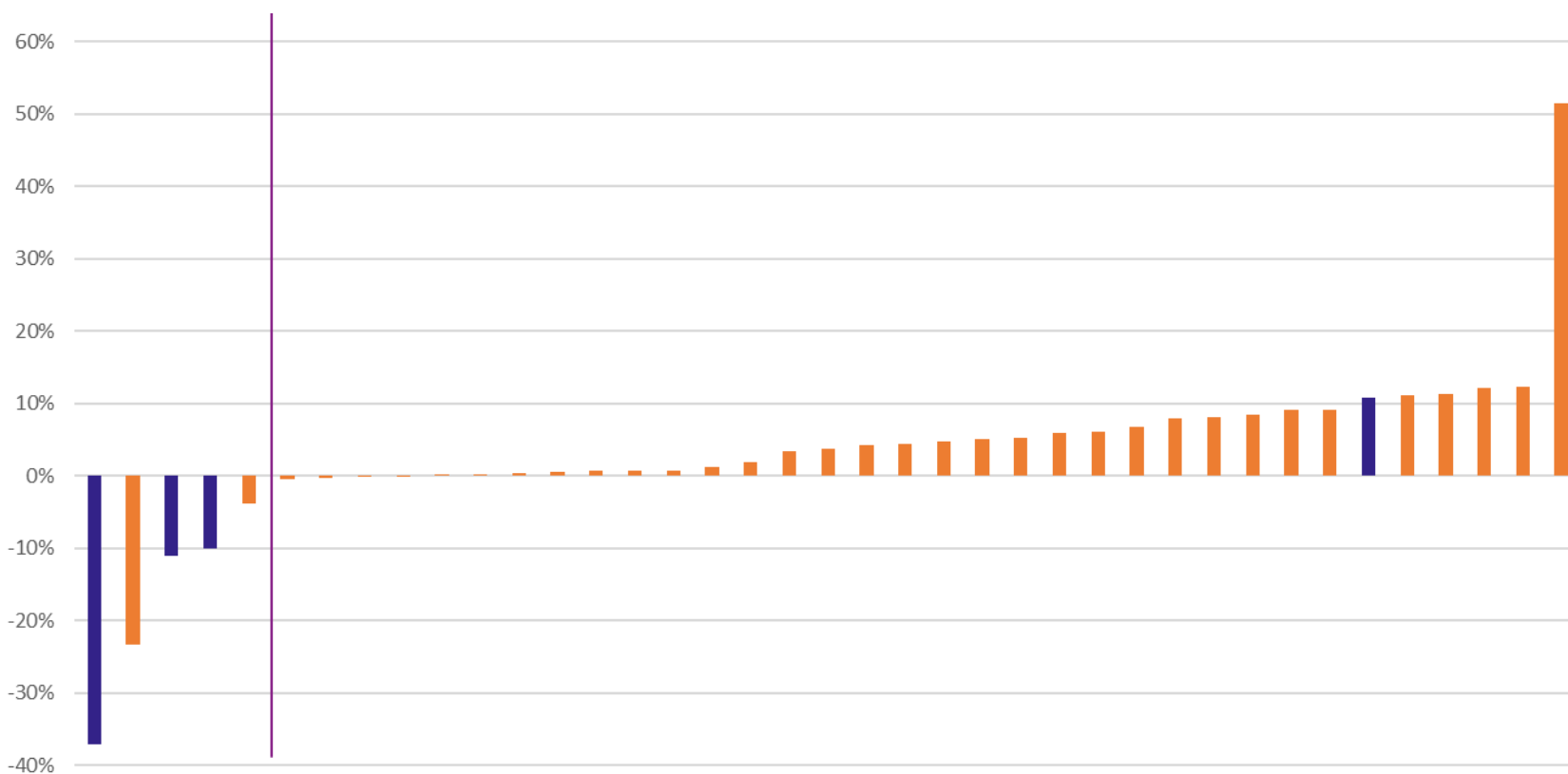


Financiële analyse - Rendabiliteit

- ▶ Rendabiliteit kan gemeten worden a.d.h.v.
 - Winst/verlies: vertekend door afschrijvingen, éénmalige verkopen, financieel resultaat, ...
 - EBITDA: meer indicator van bedrijfsresultaat
- ▶ Moeilijk vergelijkbaar?
 - Andere activiteiten leveranciers
 - Uiteraard sterk afhankelijk van omzet, weging op balanstotaal (+ correctie liquide middelen)

Financiële analyse - Rendabiliteit

- ▶ EBITDA gedeeld door balanstotaal + correctie liquide middelen



Financiële analyse - Rendabiliteit

- ▶ Belangrijke kanttekening

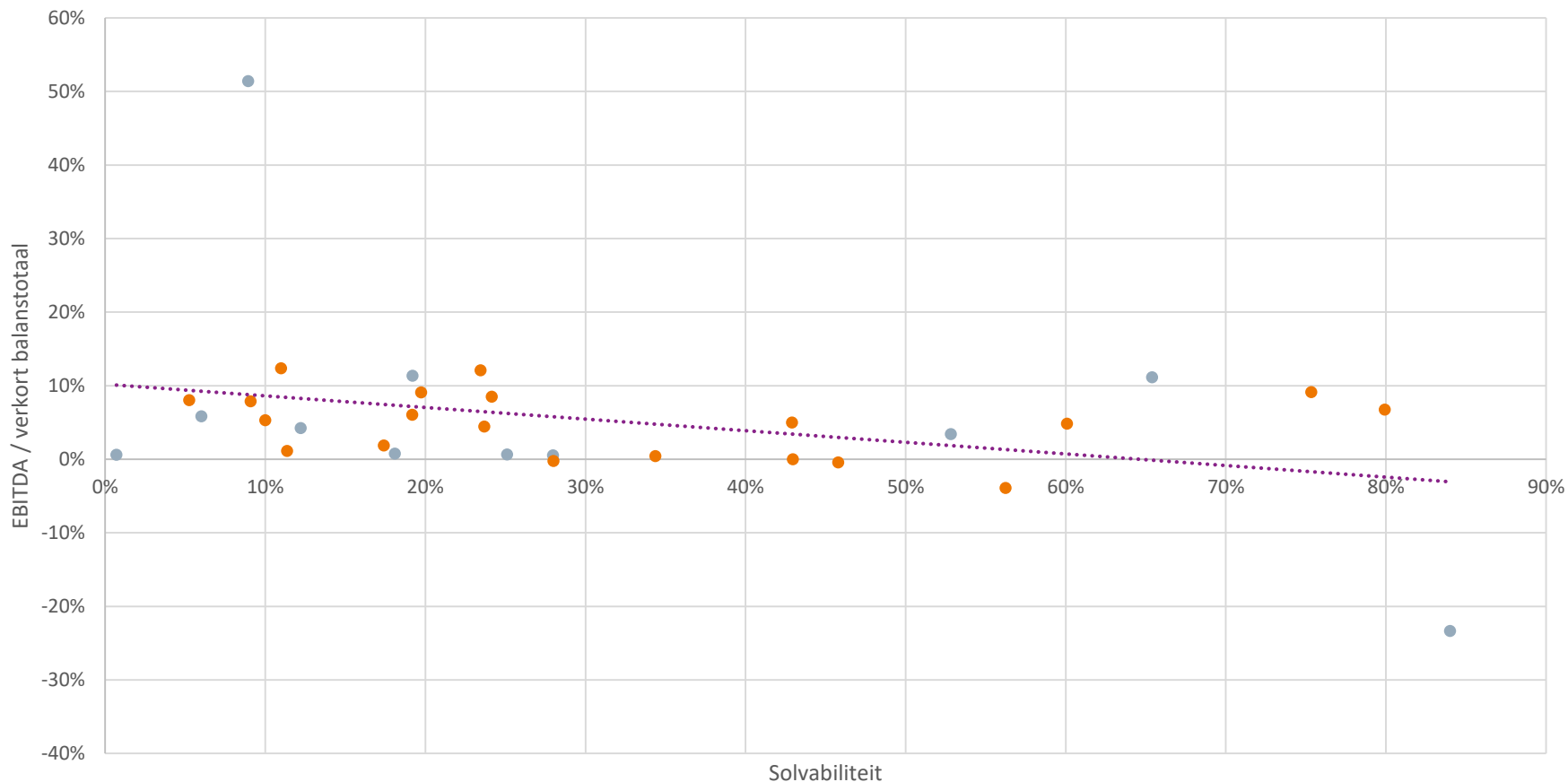
Bedrijven die leverancier zijn
maken winst



Leveranciersactiviteiten (in
Vlaanderen) zijn winstgevend

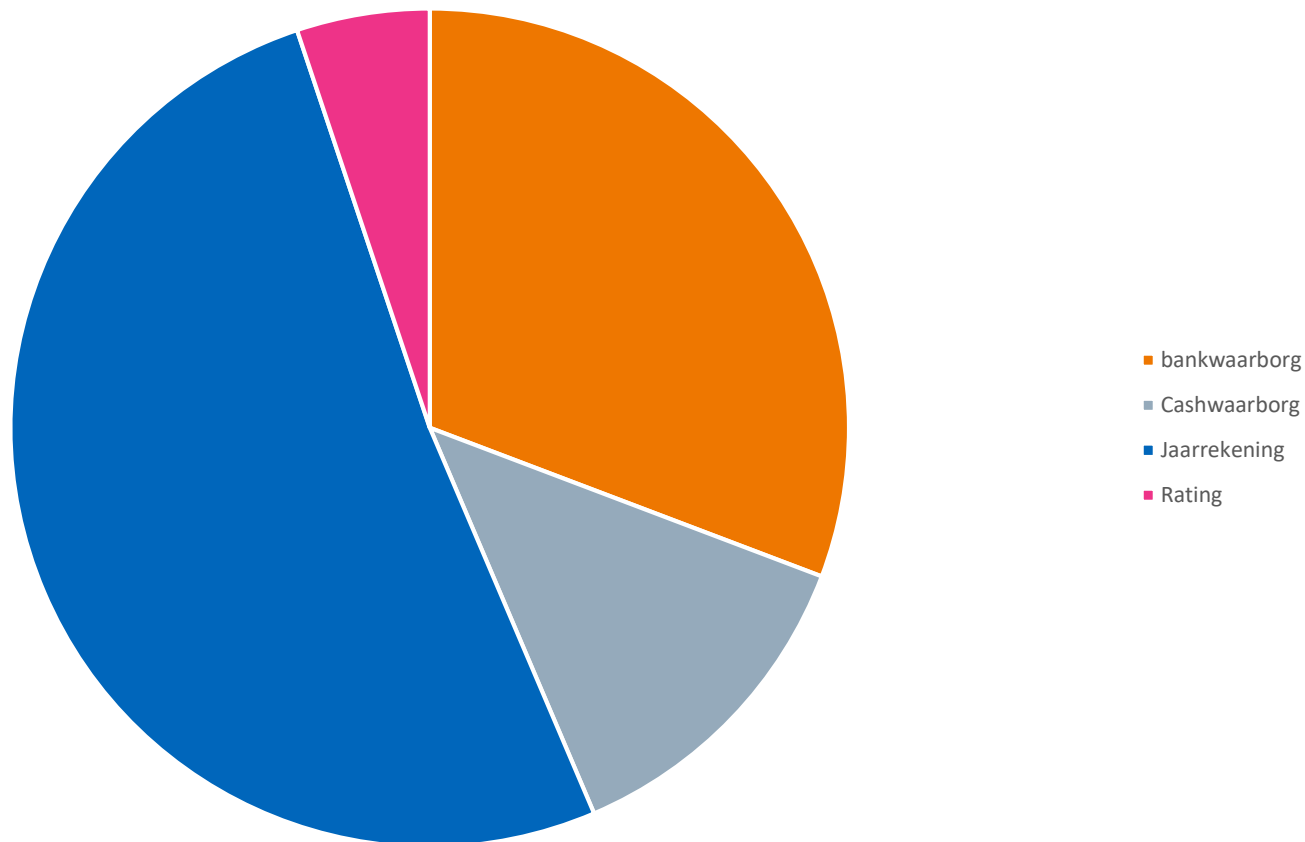
- ▶ Maar: verschillende “kleine” leveranciers lijken het toch goed te doen

Financiële analyse – Combinatie solvabiliteit & rendabiliteit



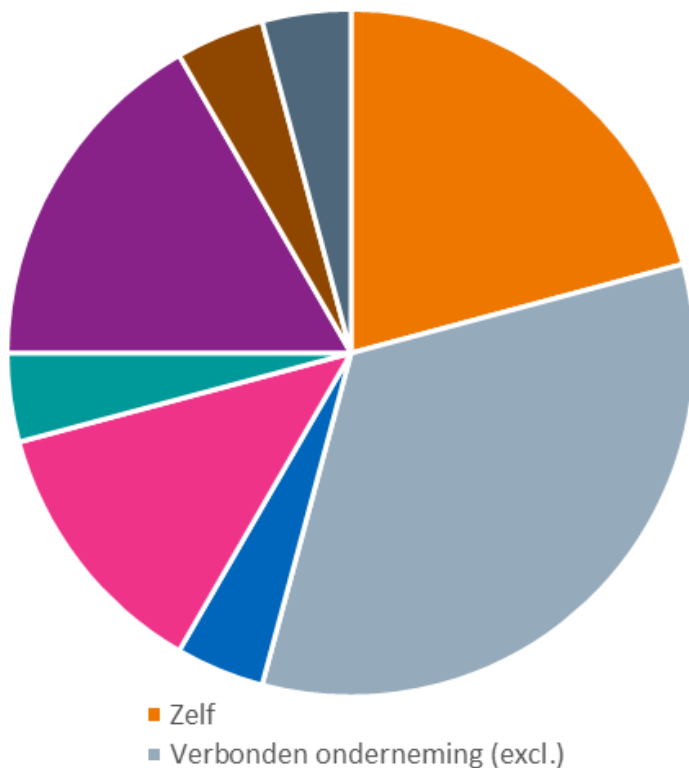
Financiële analyse – Opvolging DNB

- ▶ DNB heeft getrappt systeem voor financiële waarborgen

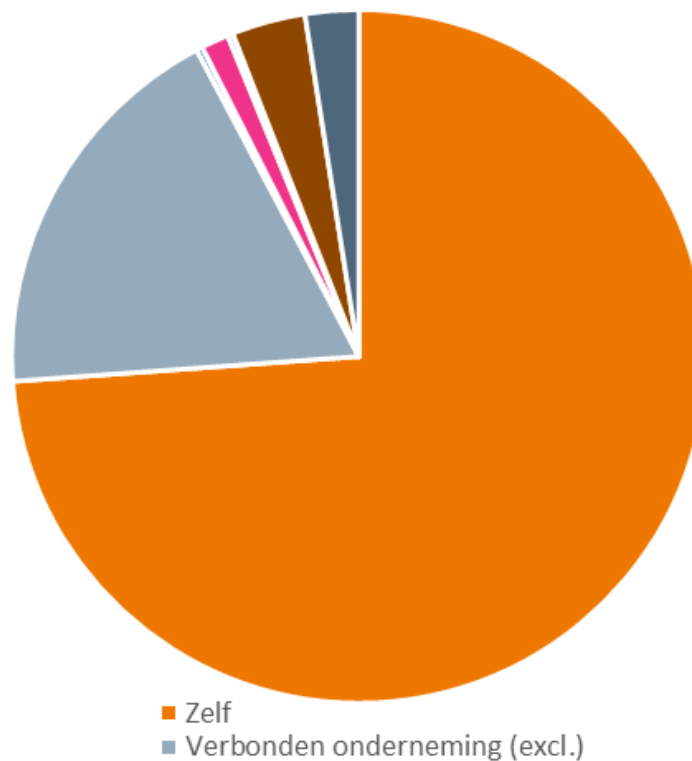


Samenwerkingsverbanden – BRP (/sourcing)

- ▶ Verdeling leveranciers over BRP's

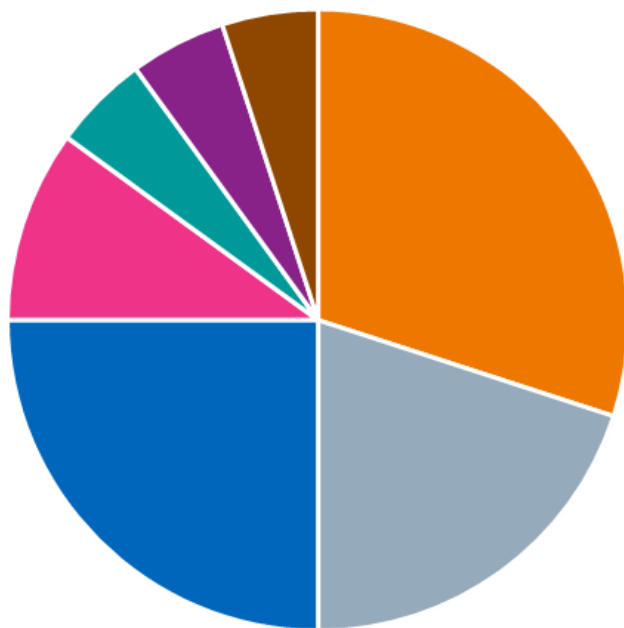


- ▶ Verdeling leveranciers over BRP's (gewogen voor volume)



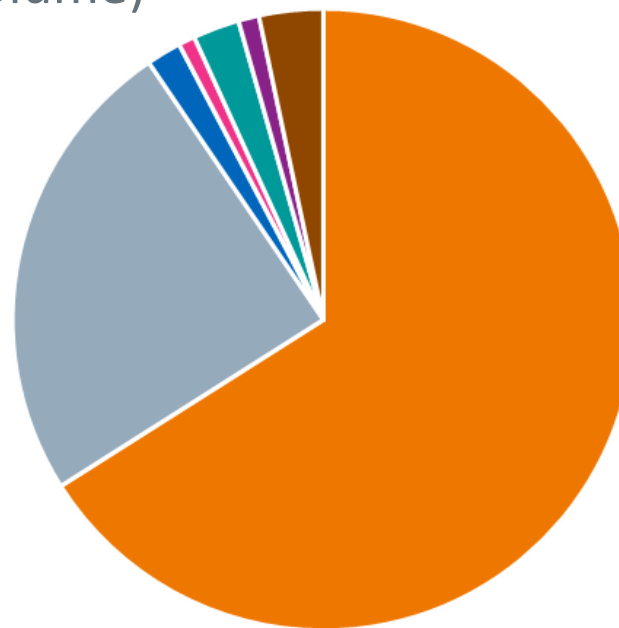
Samenwerkingsverbanden – Bevrachters (/sourcing)

- ▶ Verdeling leveranciers over Bevrachters



■ Zelf
■ Verbonden onderneming

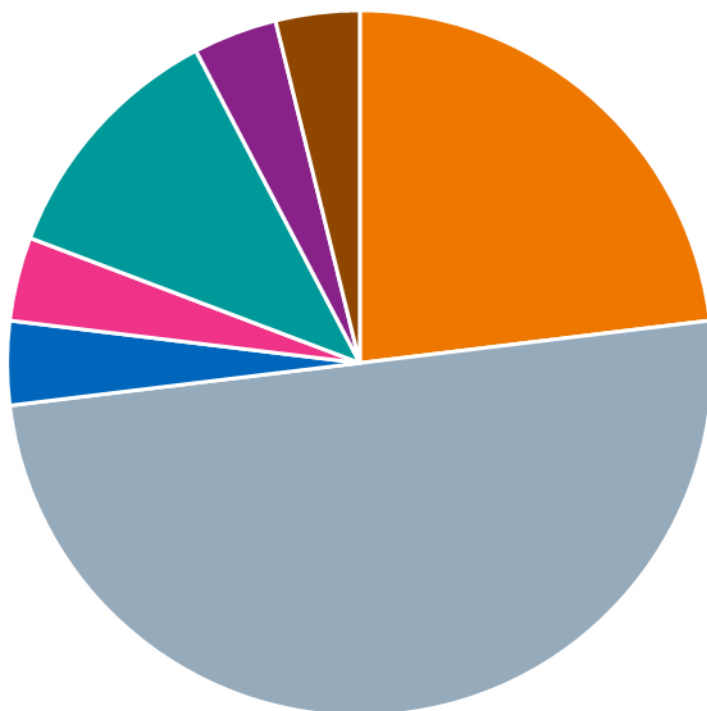
- ▶ Verdeling leveranciers over Bevrachters (gewogen voor volume)



■ Zelf
■ Verbonden onderneming

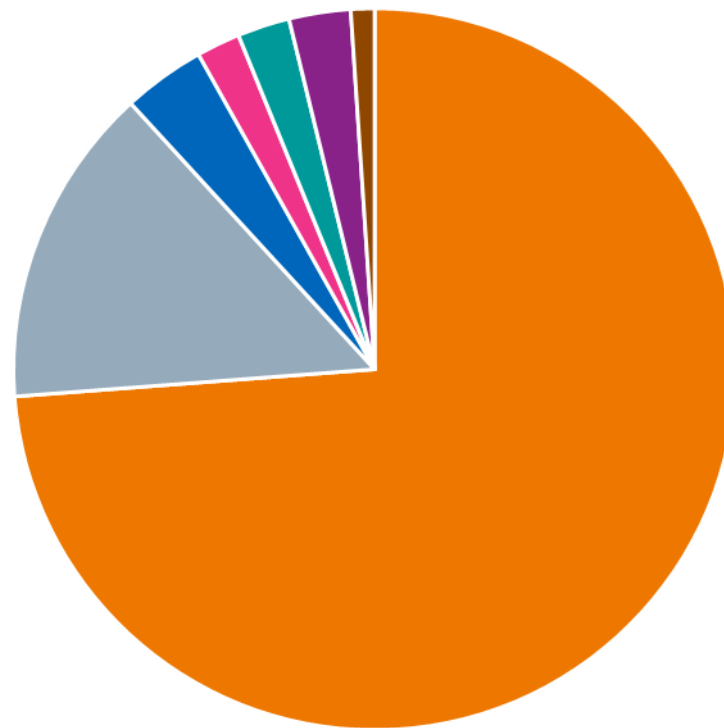
Samenwerkingsverbanden – partner voor communicatie met distributienetbeheerders

- ▶ Verdeling leveranciers over IT-partners



■ Zelf

- ▶ Verdeling leveranciers over IT-partners (gewogen voor volume)



■ Zelf

Conclusies

- ▶ Exits van leveranciers in 2018
 - Leveranciers scoorden financieel relatief zwak in vergelijking met de anderen
 - Gevolgen voor afnemers in grote mate gemitigeerd
- ▶ Analyse actieve leveranciers
 - Rendabiliteit en solvabiliteit eerder OK of goed
 - Veel kleine leveranciers doen beroep op partners voor essentiële taken
 - Het aantal partners waaraan wordt uitbesteed is relatief groot (hoewel concentratie soms relatief hoog is)
- ▶ Aanvragen blijven binnen komen

gratis telefoon 1700 – 3 ‘andere vraag’

info@vreg.be

www.vreg.be



[@vreg.be](https://twitter.com/vreg.be) –



VREG

Schrijf u in op onze nieuwsbrief op

www.vreg.be/nieuws

